# TeamScape

# **TeamScape Bericht**

Carl Jung

Datum 29.10.2016

OrganisationFacet5 Global

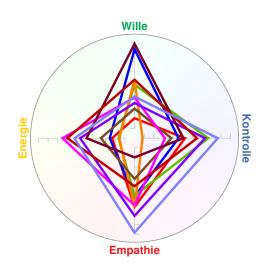
Projekt Psychology Department

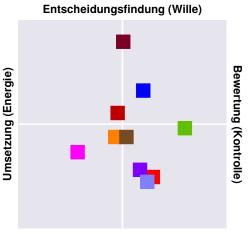
vorurteilsfrei reserviert wohlüberlegt
unabhängig menschenorientiert direkt umsichtig
vertrauensvoll eigenständiges-denken achtsam realistisch
zielorientiert kreativ





# **Facet5 Profile der Teammitglieder**





Entwicklung von Ideen (Empathie/ Involviertheit)

Name	Wille	Energie	Empathie	Kontrolle	Emotionalität	Тур
Maslow, Abraham Kürzel: Abraham	3,8 Entschlossenheit 5,5 Auseinandersetzung 4,3 Unabhängigkeit 1,5	5,8 Vitalität 5,7 Geselligkeit 5,4 Offenheit 6,2	8,2 Altruismus 8,2 Unterstützung 8,2 Vertrauen 8,2	7,5 Disziplin 7,5 Verantwortung 7,5	3,9 Anspannung 5,2 Besorgnis 2,6	Entwickler
Bandura, Albert Kürzel: Albert	3,2 Entschlossenheit 1,6 Auseinandersetzung 2,9 Unabhängigkeit 5,2	3,6 Vitalität 2,7 Geselligkeit 3,2 Offenheit 4,8	4,4 Altruismus 3,6 Unterstützung 4,7 Vertrauen 5	4 Disziplin 4 Verantwortung 3,9	8,3 Anspannung 7,9 Besorgnis 8,7	Spezialist
Tversky, Amos Kürzel: Amos	6,2 Entschlossenheit 7,2 Auseinandersetzung 4,2 Unabhängigkeit 7,3	7,1 Vitalität 7,7 Geselligkeit 5,9 Offenheit 7,7	5,1 Altruismus 5,6 Unterstützung 4 Vertrauen 5,5	6,6 Disziplin 5,6 Verantwortung 7,5	6,7 Anspannung 7,3 Besorgnis 6,2	Unternehmer
Rogers, Carl Kürzel: Carl2	2,2 Entschlossenheit 1,9 Auseinandersetzung 1,1 Unabhängigkeit 3,4	2,5 Vitalität 1,6 Geselligkeit 1,5 Offenheit 4,4	7,3 Altruismus 7,5 Unterstützung 6,9 Vertrauen 7,5	5,4 Disziplin 5,5 Verantwortung 5,4	5,4 Anspannung 5,1 Besorgnis 5,7	Unterstützer
Jung, Carl Kürzel: Carl	9,4 Entschlossenheit 9,1 Auseinandersetzung 8,6 Unabhängigkeit 10	2,7 Vitalität 2,6 Geselligkeit 1,8 Offenheit 3,6	6,2 Altruismus 6,6 Unterstützung 5,2 Vertrauen 6,8	4,7 Disziplin 4,6 Verantwortung 4,7	7,9 Anspannung 7,5 Besorgnis 8,4	Idealist
Kahneman, Daniel Kürzel: Daniel	5,7 Entschlossenheit 6,4 Auseinandersetzung 3,1 Unabhängigkeit 7,5	1,8 Vitalität 1,6 Geselligkeit 1 Offenheit 3	6,1 Altruismus 6,3 Unterstützung 5,7 Vertrauen 6,3	7,8 Disziplin 7,9 Verantwortung 7,6	8,6 Anspannung 9 Besorgnis 8,2	Traditionalist
Loftus, Elizabeth Kürzel: Elizabeth	4,4 Entschlossenheit 7,6 Auseinandersetzung 2,8 Unabhängigkeit 2,6	7,6 Vitalität 8,1 Geselligkeit 6,5 Offenheit 8,1	7,1 Altruismus 7,1 Unterstützung 7,1 Vertrauen 7,1	3,3 Disziplin 3,2 Verantwortung 3,4	3,8 Anspannung 3,6 Besorgnis 4	Vermittler
Piaget, Jean Kürzel: Jean	4,5 Entschlossenheit 5,5 Auseinandersetzung 3,2 Unabhängigkeit 4,8	6,4 Vitalität 6,4 Geselligkeit 5,5 Offenheit 7,4	10 Altruismus 10 Unterstützung 10 Vertrauen 10	8,8 Disziplin 8,8 Verantwortung 8,8	9 Anspannung 8,8 Besorgnis 9,1	Entwickler
Freud, Sigmund Kürzel: Sigmund	10 Entschlossenheit 10 Auseinandersetzung 10 Unabhängigkeit 9,2	5,1 Vitalität 5,3 Geselligkeit 4,4 Offenheit 5,5	2,1 Altruismus 2,9 Unterstützung 1,3 Vertrauen 2	5,2 Disziplin 4,8 Verantwortung 5,7	3,1 Anspannung 1 Besorgnis 5,3	Architekt
James, William Kürzel: William	6,2 Entschlossenheit 6,1 Auseinandersetzung 3,9 Unabhängigkeit 8,6	1,7 Vitalität 1,4 Geselligkeit 1,1 Offenheit 2,5	7,4 Altruismus 7,8 Unterstützung 6,6 Vertrauen 7,8	1 Disziplin 1 Verantwortung 1	8,6 Anspannung 10 Besorgnis 6	Idealist

BITTE BEACHTEN SIE: in den grafischen Darstellungen im Bericht werden die Kürzel verwendet, die den Personen in dieser Übersicht zugeordnet sind.

Einleitung 3

# **Einleitung**

# Dieser Bericht fasst Ihre Facet5-Ergebnisse und die Ihrer Kollegen als TeamScape-Übersicht zusammen.

Der Bericht hat die folgenden Abschnitte:

#### 1. Wortwolke

Diese ist auf der Titelseite und fasst die wichtigsten Themen Ihres Berichts kurz zusammen. Wichtigere Themen sind als größerer Text dargestellt und sind sichtbarere Merkmale Ihrer Persönlichkeit. Es gibt 13 Schlüsselmerkmale, die auf Ihrem Persönlichkeitsprofil basieren.

#### 2. Work Cycle

Dieses Kapitel beschreibt Ihr pr feriertes Vorgehen bei der L sung von Problemen. Es zeigt:

- 2.1 Ihre Wirkung auf andere
  - Ihr natürlicher Stil basierend auf Ihrem Facet5 Profil und
  - Wie andere Personen Ihr Arbeitsverhalten einschtzen.
- 2.2 Das Team im Vergleich
  - Wie das Team in Hinsicht auf pers nliche Stile aufgestellt ist und
  - Wo Sie im Vergleich zu den anderen Mitgliedern des Teams stehe

#### 3. Konsensbildung

- 3.1 Ihre innere Haltung gegenüber anderen Menschen, die Art wie Sie Kontakte aufbauen und wie Sie von außen wahrgenommen werden
- 3.2 Ihr Regelbewusstsein, mit welchem Sie Arbeitsabläufe oder Richtlinien interpretieren.
- 3.3 Das Ausmaß an persönlicher Involviertheit, mit dem Sie und das Team Diskussionen angehen

#### 4. Zusammenarbeit mit anderen Teammitgliedern

Dieser Abschnitt fasst zusammen, wie Sie effektiver mit Ihren Teamkollegen zusammen arbeiten können. Für jede Person im Team gibt es eine Zusammenfassung:

- 4.1 Wir haben die Tabelle in 5 Abschnitte unterteilt, die sich jeweils darauf beziehen, wie Sie
  - · Entscheidungen treffen und Ziele setzen
  - · Ideen einbringen und umsetzen

- Ideen generieren und Menschen in den Prozess einbeziehen
- · Ideen bewerten sowie Ihren Arbeitsansatz
- · Risiken erkennen und Stress bewältigen
- 4.2 In jedem Abschnitt gibt es vier Aussagen
  - · Stärken Ihrer Beziehung
  - Risiken, die bei einer Zusammenarbeit auftreten können
  - Frustrationen, die Sie möglicherweise empfinden, wenn Sie mit dieser Person zusammenarbeiten
  - Herausforderungen, die Sie annehmen können, um Ihre Beziehung zu entwickeln

#### 5. Anmerkungen der Kollegen

Zu Bereichen, in denen Sie wertvolle Beiträge leisten und zu Bereichen, in denen Sie sich noch verbessern können.

Dieser Bericht soll eine Orientierungshilfe dazu geben, wie Sie und das Team effektiv zusammenarbeiten können. Der Gruppenmoderator kann daraus Anhaltspunkte ableiten, wie die vorhandenen Stärken im Team sinnvoll eingesetzt werden können und an welchen Stellen es durch gegenseitiges Feedback und weitere Abstimmungsprozesse eine noch bessere Zusammenarbeit gefördert werden kann.

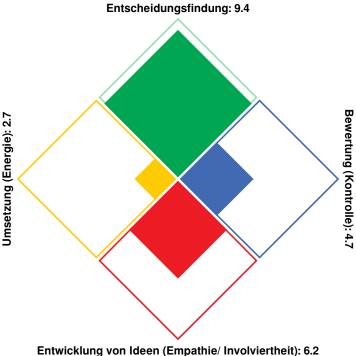
# Ihr Beitrag zum Work Cycle

Ihr Facet5 Profil beeinflusst, in welchem Bereich Sie sich besonders einbringen. Diese Grafik setzt Ihre Facet5 Werte in 4 Quadrate um, eines für jede Phase des Work Cycle. Die Größe der Quadrate spiegelt die Höhe des Beitrags wieder, den Sie in der Phase des Work Cycle leisten. Das größte Quadrat stellt Ihre bevorzugte Herangehensweise dar. Je größer die Fläche des Quadrates, desto mehr Aufmerksamkeit werden Sie dieser Phase des Work Cycle widmen. Je kleiner die Fläche, desto weniger Anstrengung werden Sie in die Phase des Work Cycle stecken.

Die Beschriftungen der Grafik beziehen sich auf die jeweilige Phase des Work Cycle. Welchem Muster Sie am wahrscheinlichsten folgen werden, hängt von ihren Facet5 Werten ab. Wenn z.B. Ihr Facet5 Wert für Wille hoch ist (z.B. >7), dann treffen Sie Entscheidungen vermutlich sehr schnell und es fällt Ihnen schwer, noch abzuwarten. Wenn Ihr Facet5 Wert für Wille jedoch niedrig ist (z.B. <4), dann bevorzugen Sie vermutlich einen überlegteren Ansatz. Sie warten lieber ab, bis Ihnen alle Informationen zur Verfügung stehen.

Dies ist Ihre Übersicht.





#### Persönlicher Arbeitsstil

#### Beitrag:

(dies sind die Fähigkeiten, die sie naturgemäß mit in das Team einbringen)

- · hochkreativ
- erforscht schwierige und komplizierte Fragestellungen
- fähig, die wichtigsten Punkte einer Debatte herauszustellen
- bereit, Entscheidungen zu fällen
- Zuversicht

#### Könnte erscheinen als:

(dies sind die Aspekte, die die Effektivität Ihrer Arbeitsweise mindern könnten)

- Widerwille, anderen den eigenen Gedankengang zu offenbaren
- · idealistisch und unrealistisch
- tendiert dazu, übermäßig zu verkomplizieren

# Work Cycle: Teamvergleich

In dieser Übersicht werden die Teammitglieder auf der Grundlage der individuellen Facet5 Ergebnisse im Work Cycle zusammengefasst, wobei jede Grafik einer Phase im Modell entspricht. Je weiter zwei Personen auf der Skala voneinander entfernt sind, desto unterschiedlicher ist ihre Arbeitsweise. Personen mit ähnlichen Werten werden untereinander aufgeführt. Das farbig hinterlegte Feld zeigt, wo Sie hinsichtlich Ihres Facet5 Profils im Vergleich zu den anderen Teammitgliedern liegen.

#### Pragmatisches Abwägendes Vorgehen Entwicklung von Ideen (Empathie/ Involviertheit) Vorgehen Pragmatisches Vorgehen Hinterfragt andere nicht 2 4 5 6 7 8 9 10 Kommt schnell zur Sache Unterstützt andere Sigmund Albert Carl2 Abraham Erkennt Vorteile eindeutig Schlägt Alternativen vor William Elizabeth Findet einfache Lösungen Bringt Vielfalt in eine Spart Zeit Diskussion Vereinfacht Dinge zu sehr Kann vom Kernthema Erkennt weitere abkommen Auswirkungen nicht Verfolgt eigene Ideen nicht konsequent Vermeidet endgültige Entscheidungen Kann die Umsetzbarkeit von Vorschlägen vernachlässigen Verändern **Bewertung (Kontrolle)** Bewahren Behält eine umfassende Konzentriert sich auf Details 2 3 4 5 7 8 9 10 1 Herangehensweise bei Arbeitet zuverlässig und William Carl2 Carl Flizabeth Albert Amos Daniel Regt drastische Ideen an stetig Abraham Hat das "große Ganze" vor Ist organisiert Überprüft die Verfügbarkeit Augen Testet Grenzen aus zeitlicher und materieller Führt Dinge möglicherweise Ressourcen nicht bis zum Ende durch Findet schwer einen Anfang Möglicherweise wenig Kann Dinge zu kleinteilig ausdauernd bei der betrachten Überwindung von Hält stark am Bewährten fest Schwierigkeiten Kann wichtige Dinge übersehen Überlegen **Entscheidungsfindung (Wille)** Entscheiden Zieht keine voreiligen Beschließt, was zu tun ist 8 1 2 6 9 10 Macht früh den eigenen Schlüsse Daniel Sigmund Wartet auf Anfragen Standpunkt klar / legt sehr William Gibt anderen die Möglichkeit Amos früh die eigene Ansichten fest sich zu äußern Verteidigt eigene Ideen und Bedenkt alle verfügbaren gibt nicht nach Informationen Scheint sicher und Braucht zu lange, um sich selbstbewusst festzulegen Kann andere unter Druck Schiebt Dinge auf setzen Delegiert Entscheidungen an Kann Auseinandersetzungen höhere Hierarchieebenen auslösen Geht den eigenen Weg, ohne

auf andere zu achten

#### Verstehen

Denkt Ideen gut durch
Versteht grundlegend
Beschränkt die Diskussion
auf ein Minimum
Präsentiert hervorstrechende
Punkte
Führt Debatten auf einem
technischen oder
Spezialistenniveau
Spricht nur selten persönliche
Probleme an
Zieht eigene
Informationssuche der
offenen Debatte vor

#### Legende Vorhergesagt

#### **Umsetzung (Energie)**

2 3
Daniel Carl2
William Carl

4 5 Albert Sigmund

5 6
Sigmund Abraham
Jean

7 Amos 8 9 Elizabeth 10

#### Handeln

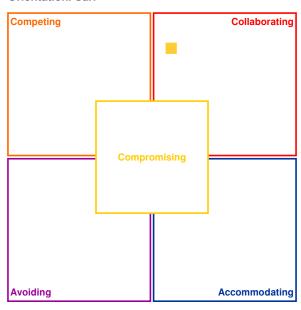
Geht Dinge schnell an Spricht und diskutiert offen Zeigt offensichtliche Begeisterung Ist von Angfang an involviert Ist leicht abzulenken Unterbricht andere Verliert Fokus und Richtung

# Konsensbildung und Konfliktlösung

## **Ihre innere Haltung**

In dieser Übersicht ist dargestellt, mit welcher inneren Haltung Sie Konflikten und Meinungsverschiedenheiten wahrscheinlich begegnen. Die Veranschaulichung basiert auf Ihren Facet5 Werten für Wille und Empathie.

**Orientation: Carl** 

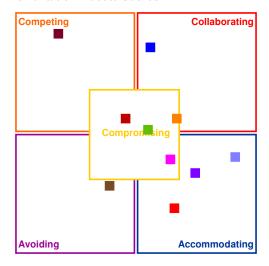


#### Carl

Versucht, anderen die eigene Meinung aufzudrängen. Behält die Bedürfnisse anderer im Blick, jedoch nicht zum eigenen Nachteil.

Die folgende Grafik zeigt Ihre Orientierung im Verhältnis zum Rest des Teams. Siehe Seite 2 für den Schlüssel.

**Orientation: Facet5 Scores** 



# Handlungspräferenz

Die Darstellung zeigt Ihre Vorgehensweise, mit der Sie normalerweise an Probleme herangehen und vergleicht dies mit dem Eindruck, den andere von Ihnen erlangen.

jede Situation ist einzigartig und erfordert eine einzigartige Lösung Erfahrungswerte werden kaum genutzt jede Situation wird nach ihren Erfordernissen behandelt das Handeln ist nicht durch bestehende Regeln beschränkt	Freiheitsliebend				V	orgeh	nensweis	se				Regelbewusst
die Anwendung von Regeln	(Hohe Energie + Niedrige Kontrolle) jede Situation ist einzigartig und erfordert eine einzigartige Lösung Erfahrungswerte werden kaum genutzt jede Situation wird nach ihren Erfordernissen behandelt das Handeln ist nicht durch bestehende Regeln	1	2	_	4	Ū	6 Albert Abraham Sigmund	7 Carl	Carl2	9	10	es wird ein logisches und vernünftiges Vorgehen gewählt es wird im Vorfeld eine Planung erstellt, um zur Lösung eines Problems zu gelangen es wird nach bereits erprobten Vorgehensweisen, Regeln und Richtlinien gesucht die Anwendung von Regeln und Prozessabläufen wird als

## Carl

Kennt und beachtet Regelungen und Arbeitsabläufe. Ist bereit, die Verantwortung anderen zu überlassen.

### Involviertheit/Betroffenheit

Die Übersicht zeigt, inwieweit Sie und ihre Teammitglieder mit Auseinandersetzungen gelassen umgehen oder sie sich zu Herzen nehmen.



#### Carl

Kann sehr heftig werden. Nimmt sich Probleme zu Herzen. Kann überreagieren und Themen unverhältnismäßig wahrnehmen.

#### Kann von anderen gesehen werden als:

- · wird zunehmend unflexibel und unnachgiebig
- · ist selbstbewusst und unbeholfen im sozialen Umgang
- · beschäftigt sich übermäßig mit Themen, die andere Leute betreffen
- · zeigt sich hinsichtlich der Arbeitsabläufe zum Teil inkonsistent

#### Legende

Vorhergesagt

# Arbeiten im Team ...

Die folgende Tabelle fasst zusammen, wie Sie effektiver mit Ihren Teamkollegen zusammenarbeiten können. Jede Domäne enthält vier Aussagen: S: Stärken Ihrer Beziehung, R: Risiken, die bei einer Zusammenarbeit auftreten können, F: Frustrationen, die Sie möglicherweise empfinden, wenn Sie mit dieser Person zusammenarbeiten, H: Herausforderungen, um Ihre Beziehung zu entwickeln.

	Entscheidungsfindung	Ideen einbringen und umsetzen	Entwicklung von Ideen	Bewertung	Involviertheit/Betroffenheit
Bandura, Albert	S: sie treffen Entscheidungen, während er/sie Alternativen prüft	S: Sie beide wollen die Dinge verstehen, bevor Sie handeln	S: Sie sehen beide Seiten, während er/sie sich auf das Unternehmen konzentriert	S: Sie tragen zur Strukturierung seines/ihres flexiblen Ansatzes bei	S: Sie sind beide von Natur aus vorsichtig, Sie allerdings in etwas geringerem Maße
	R: sie zwingen ihm/ihr möglicherweise Ihre Meinung auf und setzen seine/ihre Zustimmung voraus	R: Sie beide kommunizieren möglicherweise nicht oft oder schnell genug	R: Sie werden möglicherweise als unrealistisch oder übermäßig sensibel abgetan	R: Sie wirken auf ihn/sie möglicherweise einfallslos, weil sie sich stärker auf Details konzentrieren	zu viel darüber nach, was schiefgehen
	F: sie finden möglicherweise, dass er/sie unentschlossen ist und leicht zu überzeugen H: bilden Sie sich kein Urteil, bis Sie richtig zugehört und seinen/ihren Standpunkt	verpasst werden H: Legen Sie Zeiten für den Austausch von	F: Sie finden ihn/sie möglicherweise engstirnig und sein/ihr Verständnis der Dinge zu simpel H: Zeigen Sie den geschäftlichen Vorteil Ihrer Ideen auf. Stellen Sie sicher, dass	F: Sie finden vielleicht, dass sein/ihr Ansatz bei der Entwicklung von Ideen inkonsequent ist H: Behalten Sie wichtige Richtlinien bei und pflegen Sie Details. Testen Sie	könnte F: Sie beide könnten sich selbst Probleme schaffen, indem Sie übermäßig auf Ereignisse und Probleme reagieren, die noch nicht eingetreten sind
	verstanden haben		die Auswirkungen und das Ergebnis für alle von Nutzen sind	regelmäßig neue Denkansätze	H: Holen Sie Feedback von außen ein, um Bedenken zu prüfen. Bemühen Sie sich zu verstehen, wie andere um Sie herum reagieren
Freud, Sigmund	S: Sie sind gleichermaßen entschlossen, etwas zu erreichen, und haben klare Ansichten R: Sie können sich möglicherweise schwer einigen und debattieren unnötig F: Sie finden vielleicht, dass er/sie nicht zu beeinflussen ist oder nicht bereit ist zuzuhören H: Hören Sie objektiv zu und prüfen Sie Alternativen und integrieren Sie Ihre Ideen entsprechend Ihrem ursprünglichen Ziel	ihm/ihr so das Gefühl, nicht gehört zu werden F: Sie haben möglicherweise den Eindruck, dass er/sie zu schnell und unüberlegt vorgeht	Belange und er/sie ist pragmatisch und gewinnorientierter R: Sie setzen vielleicht nicht die gleichen Prioritäten oder haben nicht die gleichen Vorstellungen von den Auswirkungen F: Sie finden ihn/sie vielleicht unsensibel und seine/ihre Sicht der Dinge allzu simpel H: Treiben Sie Ihre Ideen unter	S: Sie beide unterstützen Innovationen, die einen Mehrwert schaffen R: Sie entwickeln vielleicht nur innovative Optionen, die sich Ihrer Meinung nach lohnen F: Ihnen beiden fehlt vielleicht der Mut für radikale Ansätze und Sie bevorzugen schrittweise Veränderungen H: Holen Sie Meinungen von außen ein, bevor Sie Entscheidungen treffen. Prüfen Sie Ihre Ideen, um zu sehen, ob Sie einem Bedarf entsprechen	R: Sie nehmen möglicherweise unterschiedliche Grade der Bedrohung und des Risikos wahr und bewerten sie unterschiedlich F: Sie finden ihn/sie möglicherweise selbstgefällig und allzu selbstsicher H: Erläutern Sie Ihre Bedenken, damit Sie

	Entscheidungsfindung	Ideen einbringen und umsetzen	Entwicklung von Ideen	Bewertung	Involviertheit/Betroffenheit
James, William	S: Sie sind beide bereit, die guten Ideen des anderen zu hinterfragen	S: Sie beide wollen die Dinge verstehen, bevor Sie handeln		S: Sie ergänzen eine gemeinsame Vorliebe für Innovationen mit strukturiertem Denken	S: Sie sind beide von Natur aus vorsichtig, Sie allerdings in etwas geringerem Maße
	R: Sie werden wahrscheinlich unnötig debattieren, um zu zeigen, dass Sie recht haben	genug	Menschen R: Sie verlieren vielleicht die praktischen Aspekte aus den Augen und konzentrieren sich zu sehr auf die Auswirkungen auf	Anderungen vor, weil Sie unbedingt etwas Neues machen wollen F: Sie finden ihn/sie vielleicht unzuverlässig, während er/sie, wie auch Sie, mehrere Aktivitäten gleichzeitig erledigt H: Fragen Sie sich, ob Verbesserung besser als Veränderung ist. Verstehen Sie, warum es so ist, wie es ist?	R: Sie machen sich vielleicht unnötig Sorgen, vermeiden Risiken und denken zu viel darüber nach, was schiefgehen könnte
	F: Sie sind vielleicht frustriert, weil Sie ihn/sie nicht beeinflussen und nicht gemeinsam weiterkommen können H: Hören Sie unvoreingenommen zu und	verpasst werden H: Legen Sie Zeiten für den Austausch von Ideen fest und bitten Sie um Feedback	Moncohon		F: Sie beide könnten sich selbst Probleme schaffen, indem Sie übermäßig auf Ereignisse und Probleme reagieren, die
	prüfen Sie Ideen anhand der Fakten. Stellen Sie sicher, dass Sie auf Ihr gemeinsames Ziel hinarbeiten		verlieren und notwendige Entscheidungen verzögert werden H: Prüfen Sie den geschäftlichen Wert Ihrer Ideen. Bitten Sie um Meinungen von		noch nicht eingetreten sind H: Holen Sie Feedback von außen ein, um Bedenken zu prüfen. Bemühen Sie sich zu verstehen, wie andere um Sie herum
			außen, um einen ausgewogenen und fundierten Ansatz zu finden		reagieren
Kahneman, Daniel	S: Sie definieren Ziele und suchen nach Entscheidungen, während er/sie über Alternativen nachdenkt	S: Sie beide wollen die Dinge verstehen, bevor Sie handeln R: Sie beide kommunizieren	S: Sie haben beide die Menschen im Blick und nehmen Rücksicht auf sie R: Sie beide konzentrieren sich	S: Sie stellen Methoden und aktuelle Arbeitsweisen infrage und er/sie behält die Details im Blickpunkt	S: Sie sind beide von Natur aus vorsichtig, Sie allerdings in etwas geringerem Maße R: Sie machen sich vielleicht unnötig
	R: Sie setzen möglicherweise seine/ihre Zustimmung voraus	möglicherweise nicht oft oder schnell genug F: Sie finden vielleicht, dass Chancen verpasst werden H: Legen Sie Zeiten für den Austausch von Ideen fest und bitten Sie um Feedback	genug geschäftlichen Vorteile	R: Sie sind sich möglicherweise nicht über die Notwendigkeit und den Wert einer Veränderung einig und vermeiden sie F: Sie finden ihn/sie möglicherweise verkrampft und engstirnig, weil er/sie das	Sorgen, vermeiden Risiken und denken zu viel darüber nach, was schiefgehen könnte
	F: Sie finden möglicherweise, dass die Entscheidungsfindung zu lange dauert		den beide Sachverhalte allzu sehr		F: Sie beide könnten sich selbst Probleme
	H: Hören Sie sich seine/ihre Ideen an, bevor Sie Entscheidungen treffen, um sicherzustellen, dass alle Alternativen		Auswirkungen zu ergreifen	Bekannte dem Neuen vorzieht H: Führen Sie logische Argumente für neue	Ereignisse und Probleme reagieren, die noch nicht eingetreten sind
	gehört werden		H: Prüfen Sie den wirtschaftlichen Nutzen Ihrer Entscheidungen. Suchen Sie Input von außen, um zu einer ausgewogenen Sichtweise zu kommen	Ideen an. Ermutigen Sie ihn/sie, sich frühzeitig einzubringen und regelmäßig zu beteiligen	H: Holen Sie Feedback von außen ein, um Bedenken zu prüfen. Bemühen Sie sich zu verstehen, wie andere um Sie herum reagieren

	Entscheidungsfindung	ldeen einbringen und umsetzen	Entwicklung von Ideen	Bewertung	Involviertheit/Betroffenheit
Loftus, Elizabeth	S: sie geben die Richtung vor, während er/sie Alternativen vorschlägt	S: Sie entwickeln Ideen, während er/sie zum Handeln mobilisiert	S: Sie haben beide die Menschen im Blick und nehmen Rücksicht auf sie	S: Sie ergänzen eine gemeinsame Vorliebe für Innovationen mit strukturiertem Denken	
	R: sie zwingen ihm/ihr vielleicht Ideen auf, mit denen er/sie nicht einverstanden ist	etwas beizutragen, während er/sie	R: Sie beide konzentrieren sich möglicherweise nicht auf die	R: Sie nehmen vielleicht unnötige Änderungen vor, weil Sie unbedingt etwas	
	F: sie wünschen sich vielleicht, dass er/sie herausfordert und Widerspruch äußert H: stellen Sie sicher, dass Ihre gemeinsamen Ideen Zustimmung finden, bevor Sie Entscheidungen treffen	F: Sie fühlen sich von seinem/ihrem Bedürfnis, sich zu engagieren und zu handeln, möglicherweise überfordert und gedrängt H: Präsentieren Sie Ihre Ideen und	geschäftlichen Vorteile F: Sie beide stellen vielleicht fest, dass Sie beide Sachverhalte allzu sehr verkomplizieren und Gründe finden, um keine Maßnahmen mit negativen Auswirkungen zu ergreifen H: Prüfen Sie den wirtschaftlichen Nutzen Ihrer Entscheidungen. Suchen Sie Input von außen, um zu einer ausgewogenen Sichtweise zu kommen	Neues machen wollen F: Sie finden ihn/sie vielleicht unzuverlässig, während er/sie, wie auch Sie, mehrere Aktivitäten gleichzeitig erledigt H: Fragen Sie sich, ob Verbesserung besser als Veränderung ist. Verstehen Sie, warum es so ist, wie es ist?	welche Auswirkungen sie haben könnten F: Sie finden ihn/sie möglicherweise gleichgültig und unzugänglich H: Holen Sie Feedback ein, um zu prüfen, ob Ihre Bedenken rational sind. Sind Ihre Bedenken berechtigt, dann sorgen Sie dafür, dass sie gehört werden
Maslow, Abraham	S: sie geben die Richtung vor, während er/sie Alternativen vorschlägt R: sie zwingen ihm/ihr vielleicht Ideen auf, mit denen er/sie nicht einverstanden ist F: sie wünschen sich vielleicht, dass er/sie herausfordert und Widerspruch äußert H: stellen Sie sicher, dass Ihre gemeinsamen Ideen Zustimmung finden, bevor Sie Entscheidungen treffen	offen, wie er/sie es möchte, und geben	S: Sie sind praktischer, teilen aber seinen/ihren Idealismus und Fokus auf den Menschen R: Sie verlieren vielleicht die praktischen Aspekte aus den Augen und konzentrieren sich zu sehr auf die Auswirkungen auf Menschen F: Sie haben vielleicht den Eindruck, dass Diskussionen den Fokus auf das Geschäft verlieren und notwendige Entscheidungen verzögert werden H: Prüfen Sie den geschäftlichen Wert Ihrer Ideen. Bitten Sie um Meinungen von außen, um einen ausgewogenen und fundierten Ansatz zu finden	Details im Blickpunkt R: Sie sind sich möglicherweise nicht über die Notwendigkeit und den Wert einer Veränderung einig und vermeiden sie F: Sie finden ihn/sie möglicherweise verkrampft und engstirnig, weil er/sie das Bekannte dem Neuen vorzieht H: Führen Sie logische Argumente für neue Ideen an. Ermutigen Sie ihn/sie, sich frühzeitig einzubringen und regelmäßig zu	R: Sie werden sich möglicherweise nicht einig, welche Aspekte wichtig sind oder welche Auswirkungen sie haben könnten F: Sie finden ihn/sie möglicherweise gleichgültig und unzugänglich H: Holen Sie Feedback ein, um zu prüfen, ob Ihre Bedenken rational sind. Sind Ihre Bedenken berechtigt, dann sorgen Sie dafür, dass sie gehört werden

	Entscheidungsfindung	Ideen einbringen und umsetzen	Entwicklung von Ideen	Bewertung	Involviertheit/Betroffenheit
Piaget, Jean	S: sie geben die Richtung vor, während er/sie Alternativen vorschlägt R: sie zwingen ihm/ihr vielleicht Ideen auf mit denen er/sie nicht einverstanden ist F: sie wünschen sich vielleicht, dass er/sie herausfordert und Widerspruch äußert H: stellen Sie sicher, dass Ihre gemeinsamen Ideen Zustimmung finden, bevor Sie Entscheidungen treffen	wenn Sie nicht regelmäßig mit ihm/ihr in Kontakt sind F: Er/sie wirkt vielleicht oberflächlich und ungeduldig und handelt impulsiv	Aspekte aus den Augen und konzentrieren sich zu sehr auf die Auswirkungen auf Menschen  F: Sie haben vielleicht den Eindruck, dass Diskussionen den Fokus auf das Geschäft	Details im Blickpunkt R: Sie sind sich möglicherweise nicht über die Notwendigkeit und den Wert einer Veränderung einig und vermeiden sie F: Sie finden ihn/sie möglicherweise verkrampft und engstirnig, weil er/sie das Bekannte dem Neuen vorzieht H: Führen Sie logische Argumente für neue Ideen an. Ermutigen Sie ihn/sie, sich frühzeitig einzubringen und regelmäßig zu	R: Sie machen sich vielleicht unnötig Sorgen, vermeiden Risiken und denken zu viel darüber nach, was schiefgehen könnte F: Sie beide könnten sich selbst Probleme schaffen, indem Sie übermäßig auf Ereignisse und Probleme reagieren, die
Rogers, Carl	S: sie treffen Entscheidungen, während er/sie Alternativen prüft R: sie zwingen ihm/ihr möglicherweise Ihre Meinung auf und setzen seine/ihre Zustimmung voraus F: sie finden möglicherweise, dass er/sie unentschlossen ist und leicht zu überzeugen H: bilden Sie sich kein Urteil, bis Sie richtig zugehört und seinen/ihren Standpunkt verstanden haben	möglicherweise nicht oft oder schnell genug F: Sie finden vielleicht, dass Chancen verpasst werden H: Legen Sie Zeiten für den Austausch von	S: Sie sind praktischer, teilen aber seinen/ihren Idealismus und Fokus auf den Menschen R: Sie verlieren vielleicht die praktischen Aspekte aus den Augen und konzentrieren sich zu sehr auf die Auswirkungen auf Menschen F: Sie haben vielleicht den Eindruck, dass Diskussionen den Fokus auf das Geschäft verlieren und notwendige Entscheidungen verzögert werden H: Prüfen Sie den geschäftlichen Wert Ihrer Ideen. Bitten Sie um Meinungen von außen, um einen ausgewogenen und fundierten Ansatz zu finden	R: Sie entwickeln vielleicht nur innovative Optionen, die sich Ihrer Meinung nach lohnen F: Ihnen beiden fehlt vielleicht der Mut für radikale Ansätze und Sie bevorzugen schrittweise Veränderungen H: Holen Sie Meinungen von außen ein, bevor Sie Entscheidungen treffen. Prüfen Sie Ihre Ideen, um zu sehen, ob Sie einem Bedarf entsprechen	negativeren Ansatz, der stärker auf Risiken ausgerichtet ist F: Sie finden vielleicht, dass er/sie Risiken zu wenig beachtet und sich für ihre Auswirkungen nicht interessiert H: Holen Sie Input ein, um Ihre Sorgen rational zu beurteilen. Suchen Sie nach

	Entscheidungsfindung	Ideen einbringen und umsetzen	Entwicklung von Ideen	Bewertung	Involviertheit/Betroffenheit
Tversky, Amos	S: Sie sind beide bereit, die guten Ideen des anderen zu hinterfragen	S: Sie nehmen sich Zeit zum Nachdenken, während er/sie zum Handeln drängt	S: Sie spekulieren lieber über Möglichkeiten und er/sie ist praktischer	die übliche Praxis, während er/sie Abläufe	S: Sie sind beide vorsichtig und reagieren auf das Geschehen in Ihrem Umfeld
	R: Sie werden wahrscheinlich unnötig debattieren, um zu zeigen, dass Sie recht haben F: Sie sind vielleicht frustriert, weil Sie ihn/sie nicht beeinflussen und nicht gemeinsam weiterkommen können H: Hören Sie unvoreingenommen zu und prüfen Sie Ideen anhand der Fakten. Stellen Sie sicher, dass Sie auf Ihr gemeinsames Ziel hinarbeiten	wenn Sie nicht regelmäßig mit ihm/ihr in Kontakt sind F: Er/sie wirkt vielleicht oberflächlich und ungeduldig und handelt impulsiv H: Vermitteln Sie Ihre Ideen oder	realistisch, sondern eher idealistisch F: Sie haben vielleicht das Gefühl, dass er/sie die Optionen einschränkt und weniger offen für Möglichkeiten ist H: Zeigen Sie den geschäftlichen Wert Ihrer Idee auf und inwiefern Ihre Optionen	R: Sie entwickeln möglicherweise keine innovativen Optionen und bevorzugen bewährtere Ansätze F: Sie haben vielleicht den Eindruck, dass er/sie den Fortschritt mit zu vielen Vorgaben behindert H: Bitten Sie um Meinungen von außen, um bekannte Optionen zu hinterfragen	R: Sie können beide die Risiken überbetonen und damit bei anderen unnötige Bedenken und Sorgen hervorrufen F: Sie verstärken möglicherweise gegenseitig Ihre Sorgen und machen Probleme größer, als sie sind H: Holen Sie Feedback von außen ein, um Probleme im richtigen Licht zu sehen. Kontrollieren Sie Ihren eigenen Ansatz anhand der Fakten

# Anmerkungen der Kollegen

Nutzen Sie dieses Feld, um zu notieren, welche Erkenntnisse Sie aus der Diskussion der TeamScape Ergebnisse gewonnen haben.

Ihre Verhaltensweisen, welche nach Meinung Ihrer Kollegen das Team nicht weiter bringen	Dinge, die Sie tun, die nach Meinung Ihrer Kollegen das Team voranbringen